

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A IRMANDADE DE MISERICÓRDIA DE CAMPINAS, fundada em 20/02/1876, é uma instituição filantrópica, sem fins lucrativos, que atende pacientes particulares, conveniados da saúde suplementar e usuários do Sistema Único de Saúde – SUS, por meio de seus hospitais: Santa Casa de Misericórdia de Campinas e Hospital Irmãos Penteado, com sede na Avenida Benjamin Constant, nº 1.657, Centro, CEP 13010-142, Campinas/SP, inscrita no CNPJ: 46.045.290/0001-90.

1- ESTRUTURA DE GESTÃO

A estrutura de gestão da IRMANDADE DE MISERICÓRDIA DE CAMPINAS é orientada pelos princípios e práticas de governança corporativa, garantindo transparência, equidade, responsabilidade, ética e alinhamento das ações e metas à missão, visão, valores e ao Planejamento Estratégico da Instituição.

São os pilares:

- **ÉTICA E COMPLIANCE**
Somos guiados por princípios de ética, integridade e responsabilidade, fundamentos que sustentam todas as ações institucionais.
- **GESTÃO DE RISCOS**
Realizamos o mapeamento e a gestão ativa dos riscos: Assistenciais, Estruturais e Ambientais, Ocupacionais, Financeiros, Jurídicos, Organizacionais e de Gestão
- **QUALIDADE E SEGURANÇA DO PACIENTE**
Promovemos ações que garantem o aprimoramento contínuo dos serviços prestados, por meio do monitoramento sistemático dos riscos à segurança de pacientes, visitantes e colaboradores.

2- IRMANDADE

A Irmandade é composta por 364 Irmãos, sendo regida pelo Compromisso institucional. Entre as suas atribuições estão:

- Prestar assistência médico-hospitalar gratuita à comunidade carente, por meio da Santa Casa, conforme as possibilidades orçamentárias.
- Prestar serviços médico-hospitalares à comunidade em geral, por meio do Hospital Irmãos Penteado.
- Praticar outras modalidades de filantropia, conforme deliberação da Mesa Administrativa.

A IRMANDADE é administrada por uma Diretoria Executiva, por uma Mesa Administrativa, esta composta de trinta irmãos mesários e dez irmãos mesários suplente e por um Conselho Fiscal, eleitos em Assembleia Geral Ordinária, com mandato de três anos.

3- ORGANIZAÇÃO

Reuniões e Fluxos de Governança

- **Assembleia de Irmãos** se reúnem em Assembleia através de sessão ordinária a cada 3 (três) anos e tantas extraordinárias quantas forem convocadas, na forma prevista pelo presente Compromisso;
- **Mesa Administrativa** se reúne a cada 45 dias com objetivo de cumprir e fazer cumprir o presente Compromisso e as resoluções da assembleia geral, bem como acompanhar as ações da Diretoria Executiva;
- **Diretoria Executiva** se reúne mensalmente para traçar as diretrizes estratégicas para a Instituição e acompanhamento do desempenho do Hospital. Também é da sua competência a participação no processo de planejamento estratégico e de eventos institucionais;

Reuniões Operacionais e de Gestão

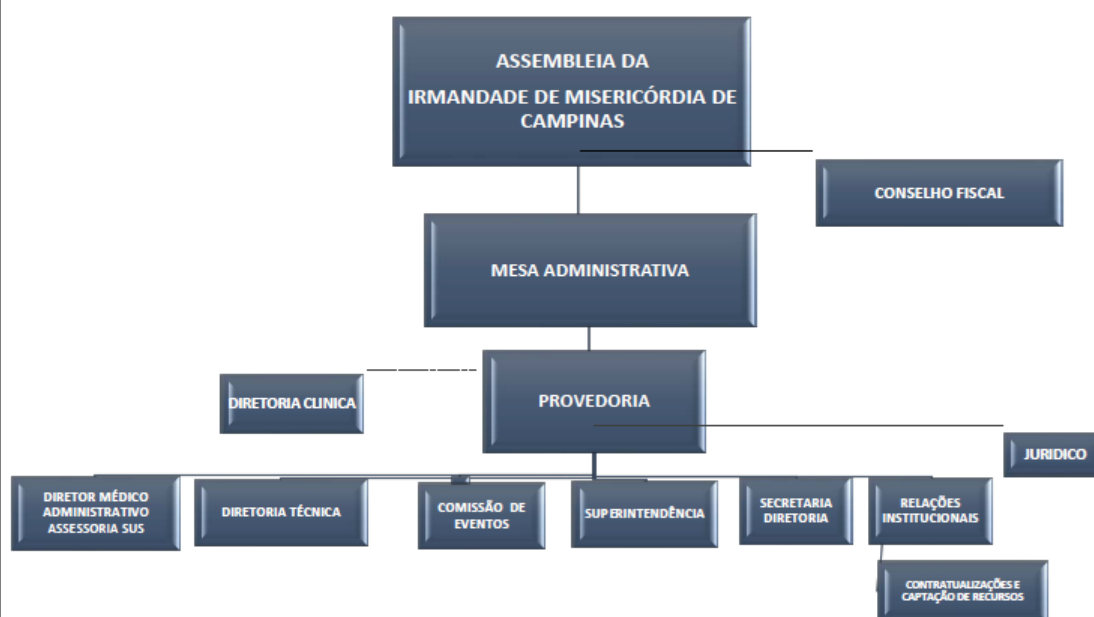
- **Diretoria Executiva, Superintendência, Financeiro e Suprimentos** se reúnem mensalmente para decisão de compras de matérias/medicamentos/equipamentos e investimentos;
- **Diretoria Executiva, Superintendência, Financeiro, Controladoria e Faturamento** se reúnem semanalmente para discutir faturamentos, glosas, custos e definição de estratégia de mercado;
- **Diretoria Executiva, Superintendência e Jurídico** se reúnem mensalmente para discussão dos riscos jurídicos e traçar estratégias de gestão;
- **Diretoria Executiva, Superintendência e Comissão de Eventos** se reúnem quando necessário para organização de eventos internos e externos;
- **Diretoria Executiva, Superintendência, Financeira e Gerência de Engenharia** se reúnem semanalmente para definição de projetos e implantação de melhorias estruturais;
- **Diretoria Executiva, Superintendência e Comercial** se reúnem semanalmente para definição de estratégias de mercado;
- **Diretoria Executiva, Superintendência e Assessoria SUS** se reúnem semanalmente para acompanhamento da execução dos convênios firmado com a Prefeitura Municipal de Campinas para atendimento aos pacientes do SUS;
- **Superintendência e Diretoria Técnica** se reúnem semanalmente para acompanhamento das ações médicas no Hospital;
- **Superintendência e Gestores** se reúnem diariamente, através do Huddle, para identificar e solucionar, em tempo real, ações de melhorias que visam a ampliação da qualidade do atendimento e da segurança do paciente.
- **Superintendência e Gestores e Comissão de Qualidade** se reúnem semanalmente para cumprimento do Manual ONA Nível I e II;
- **Superintendência, Gestores e Representantes dos Serviços de Apoio: Imagem, Análises Clínicas, Diálise, Higiene, Controladoria de Acesso, Esterilização de Materiais, hemodinâmica** se reúnem mensalmente para identificar e cumprir ações de melhorias que visam a segurança do paciente.
- **Superintendência e Gestores** se reúnem quinzenalmente para apresentação de indicadores de desempenho alinhados ao Planejamento Estratégico.
- **Diretoria Executiva, Superintendência, Controladoria e Gestores** se reúnem mensalmente para discutir os custos da curva ABC e definição de estratégia de redução;

4- ORGANOGRAMA

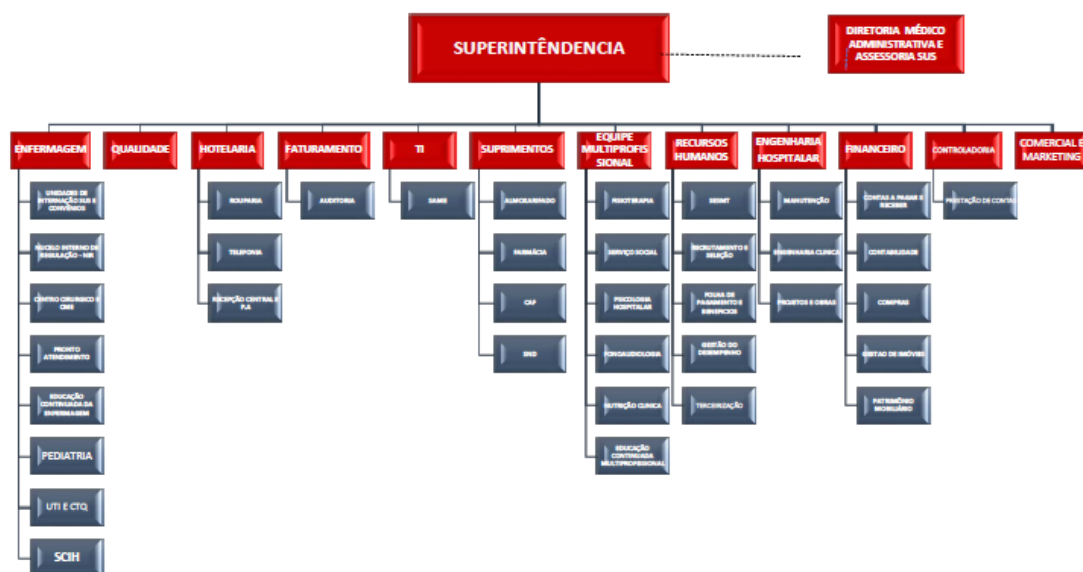


IRMANDADE DE MISERICÓRDIA DE CAMPINAS
SANTA CASA CAMPINAS - HOSPITAL IRMÃOS PENTEADO

ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL



ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL



5- MAPA ESTRATÉGICO

